C4 Manufactures

Comunicato stampa

Parigi, 27 novembre 2026

C4 Industries avvia trattative esclusive per l'acquisizione di Lalique, eccelenza dell'art de vivre

- C4 Industries, il gruppo francese fondato dall'imprenditore alsaziano Pascal Cagni, ha presentato un'offerta vincolante per l'acquisizione del 100% di Lalique SA.
- Il progetto consentirebbe di garantire il futuro a lungo termine della manifattura di Wingen-sur-Moder e della maison, che ritroverebbe un azionariato francese.
- Silvio Denz, che dal 2008 si dedica al rilancio di Lalique, prepara così il passaggio di testimone dell'azienda.

C4 Industries annuncia di aver avviato trattative in esclusiva con Lalique Group per l'acquisizione del 100% delle azioni di Lalique SA, la maison del cristallo fondata a Parigi da René Lalique nel 1888. Lalique raggiungerebbe Maison Lelièvre, la Faïencerie de Gien e Duvivier Canapés all'interno di C4 Manufactures, gruppo dell'art de vivre francese, apportandogli un savoir-faire nuovo: il cristallo, lavorato a mano in Alsazia dal 1922.

Il progetto riguarderebbe la manifattura di Wingen-sur-Moder, i team di Parigi, le boutique nel mondo e l'hotel-ristorante Château Hochberg. Tutte le altre attività di Lalique Group, di cui Silvio Denz è azionista di rilievo, in particolare Lalique Parfums e le attività nel settore dell'ospitalità (Villa René Lalique, Villa Florhof, Château Lafaurie-Peyraguey, The Glenturret & The Aberturret Estate House), non sono interessate dal progetto.

Pascal Cagni, Presidente di C4 Industries:

«Lalique è una delle firme più belle dell'art de vivre francese, ricca di savoir-faire unici preservati da oltre un secolo. Nato in Alsazia, so quanto questa maison tragga la sua forza dalle proprie radici e contribuisca al prestigio della sua regione. Non c'è Lalique senza l'Alsazia: vogliamo che il cristallo nato a Wingen-sur-Moder, dalle mani dei suoi maestri vetrai, continui a illuminare gli ambienti di vita più belli del mondo.»

Silvio Denz, presidente e azionista di maggioranza di Lalique Group:

«Lalique è al centro della mia vita professionale da diciotto anni. Voglio assicurarmi che sia in buone mani per i decenni a venire. C4 comprende l'artigianato e ragiona in termini di generazioni. Con questo gruppo e un fondatore originario dell'Alsazia, Lalique ritroverebbe le sue radici.»

Silvio Denz e Lalique Group avevano rilevato Lalique nel 2008 e da allora le hanno restituito il suo posto tra le grandi maison francesi. Avendo da poco compiuto settant'anni, Silvio Denz ha scelto di organizzare personalmente il passaggio di testimone dell'azienda.

C4 Manufactures

Una maison fedele all'Alsazia

Fiore all'occhiello dell'art de vivre francese, Lalique riunisce da oltre un secolo creazione, savoir-faire e produzione a Wingen-sur-Moder, dove il cristallo Lalique viene prodotto dal 1922. I suoi maestri vetrai vi realizzano a mano pezzi d'eccezione, perpetuando un'arte riconosciuta dall'UNESCO come patrimonio culturale immateriale dell'umanità dal 2023. Dall'Orient-Express al transatlantico Normandie, fino alle collaborazioni con Damien Hirst, Anish Kapoor, Zaha Hadid e James Turrell, Lalique unisce eredità e creazione contemporanea. Presente in tutto il mondo, la Maison conta 29 boutique di proprietà e oltre 700 punti vendita.

Un progetto di lungo periodo per il savoir-faire francese

Il progetto C4 Manufactures mira a preservare savoir-faire rari, a investire negli strumenti produttivi e ad attrarre i migliori talenti. È stato avviato con l'ingresso di C4 nel capitale di Maison Lelièvre nel settembre 2024 e proseguito con la Faïencerie de Gien nel settembre 2025 e con Duvivier Canapés nel novembre 2025. È sostenuto da un azionariato esclusivamente familiare e manageriale. Ogni maison mantiene la propria identità, la propria direzione artistica e il proprio radicamento territoriale.

Come per le maison già presenti nel gruppo, che hanno beneficiato di investimenti sin dal loro ingresso, le priorità per Lalique riguarderebbero gli impianti industriali, la trasmissione dei mestieri del vetro e del cristallo attraverso l'apprendistato e lo sviluppo internazionale, in particolare negli Stati Uniti, in Medio Oriente e in Asia.

Prossime tappe

In conformità con la legislazione francese, i rappresentanti del personale di Lalique SA saranno informati e consultati. Il perfezionamento dell'operazione potrebbe avvenire all'inizio del 2027, subordinatamente al completamento di tale procedura e al soddisfacimento delle consuete condizioni. Le condizioni finanziarie non vengono divulgate.

C4 Manufactures

Informazioni su Pascal Cagni

Nato a Cernay, nell'Alto Reno, Pascal Cagni è un imprenditore alsaziano. Dal 2000 al 2012, reclutato direttamente da Steve Jobs, ha guidato Apple per la regione EMEIA. Nel 2004 ha fondato C4, piattaforma imprenditoriale che oggi riunisce C4 Industries, C4 Ventures, C4 Collection e la Cagni Foundation C4. Nel 2017 è stato nominato dal Presidente della Repubblica francese Ambasciatore per gli Investimenti Internazionali e Presidente di Business France; il suo mandato è stato rinnovato nel 2025.

Informazioni su C4 Manufactures

C4 Manufactures è la divisione di C4 Industries dedicata all'art de vivre francese. Riunisce tre maison certificate Entreprise du Patrimoine Vivant (EPV) che progettano e producono in Francia: Maison Lelièvre (tessuti, rivestimenti murali e tappeti su misura), Faïencerie de Gien (arte della tavola, articoli da regalo, oggetti decorativi) e Duvivier Canapés (divani su misura ed ebanisteria). Maison Lelièvre e Faïencerie de Gien sono membri del Comité Colbert. Il gruppo impiega oltre 400 collaboratori, gestisce tre manifatture e un centro logistico in Francia ed è presente in oltre 45 paesi, attraverso i propri punti vendita e showroom in Francia e, a livello internazionale, grazie alla sua rete di agenti e distributori.

Informazioni su Lalique

Fondata nel 1888 dal visionario artista René Lalique, Lalique incarna audacia, eleganza ed eccellenza artistica. Fiore all'occhiello della cristalleria francese, la Maison è simbolo di un savoir-faire impareggiabile, di un design senza tempo e di una raffinatezza assoluta. Con la sua estetica immediatamente riconoscibile, Lalique trasforma l'ordinario in straordinario. Che si tratti di oggetti decorativi, architettura d'interni, gioielli, profumi, arte od ospitalità, ogni creazione incarna un raffinato art de vivre. Lalique collabora con artisti e designer di fama, tra cui Zaha Hadid, Damien Hirst, Anish Kapoor, Yves Klein, Arik Levy, Terry Rodgers e James Turrell, per dare vita a opere uniche che uniscono innovazione e patrimonio. Queste collaborazioni esclusive rivelano visioni artistiche audaci, esaltate dal savoir-faire d'eccezione di Lalique. Dal 1922 ogni pezzo è realizzato a mano nella storica manifattura Lalique in Alsazia, perpetuando una tradizione di eccellenza.

Contatti stampa:

Lidia Sutormina, +33 7 61 12 55 67, lidia@c4v.com
Laura Thivolet, +33 7 72 15 49 53, laura@c4v.com

GIEN DUVIVIER CANAPÉS 1840 LELIEVRE PARIS QUENIN 1865 Tassinari & Chatel